

La gestione dei servizi acqua/luce/gas è stata affidata ad HERA spa, società nella quale sono confluite le aziende municipalizzate dei territori di Rimini, Forlì-cesena, Ravenna, Imola (AMI) e Bologna.

Alla stessa società è stato affidata la gestione del servizio di raccolta, smaltimento, trattamento e recupero dei rifiuti urbani.

La nascita di HERA spa è legata al progetto di portare la nuova azienda in Borsa attraverso l'offerta pubblica in vendita e l'immissione delle azioni ordinarie alla quotazione del mercato telematico azionario, nella misura massima del 49 per cento, restando il 51 per cento agli Enti Locali. L'offerta pubblica è accompagnata dal piano industriale redatto nel gennaio 2002 che definisce la strategia del nuovo gruppo.

La collocazione delle azioni sul mercato è avvenuta a fine giugno 2003.

## **IL PIANO INDUSTRIALE**

Il processo di sviluppo della nuova azienda è indicato dal piano industriale.

**AREA GAS** – HERA punta ad un autonomo approvvigionamento del metano sul mercato libero e a prezzi competitivi. Già nel primo anno lo ha fatto per 500 milioni di metri cubi (acquistandone poi in Russia altri 2 miliardi). E' in grado di assorbire incrementi di fabbisogno senza significativi investimenti aggiuntivi e di concorrere all'acquisizione della gestione del servizio in altri Comuni e province, vicine e non.

**AREA ELETTRICITA'** – HERA può acquistare energia non solo dall'ENEL, ma dal mercato libero estero e ha un programma di sviluppo della produzione propria con la costruzione di nuove centrali anche collegate alla cogenerazione ( e al teleriscaldamento), fra le quali entro il 2006 una a Bologna e una a Caserta (800 megawatt l'una), una a Rimini (200 megawatt) e una a Imola (80 megawatt). La struttura della holding ha dimensione adeguata a concorrere in proprio all'acquisizione di grossi clienti in ambito nazionale e – anche d'intesa con l'ENEL – alla distribuzione in nuovi territori.

**CICLO DELL'ACQUA** – HERA è in grado di estendere le proprie prestazioni sia nelle forniture di acqua (oggi destinata al territorio di 127 Comuni), sia nella depurazione (118 Comuni), che nella gestione delle fognature. Esercita minuziosi controlli con monitoraggio continuo sulle acque potabili distribuite e su quelle reflue depurate. Grazie al suo know-how può offrirsi a tutte le aree limitrofe e non.

**AMBIENTE E RIFIUTI** – HERA gestisce la raccolta, differenziata e non, dei rifiuti urbani, assimilati e speciali; la spazzatura dei centri urbani (aree e strade pubbliche, giardini, parchi) e il lavaggio delle strade; la pulizia degli arenili; i centri di raccolta differenziata. Provvede al trattamento e recupero dei rifiuti solidi, urbani e speciali; al trattamento e recupero dei rifiuti speciali liquidi e fangosi; allo smaltimento in discarica dei rifiuti non recuperabili. Ha programmi e potenzialità di sviluppo nella raccolta differenziata e nel trattamento e recupero.

**SOCIETA' OPERATIVE TERRITORIALI (SOT)** – L'area principale servita da HERA è stata suddivisa con la costituzione di cinque Società Operative e Tecniche: HERA Bologna, HERA Imola – Faenza (oggi denominata HERA AMI), HERA Ravenna, HERA Forlì-Cesena, HERA Rimini. Esse hanno lo scopo di erogare e sviluppare i servizi, presidiare e potenziare i rapporti con gli enti e le organizzazioni territoriali (Enti pubblici, organizzazioni industriali, associazioni di categoria), sviluppare i servizi locali collaterali (illuminazione pubblica, riscaldamento e gestione calore, servizi post contatore, ecc.) in coordinamento con le holding.

HERA SpA rappresenta l'evoluzione dell'impresa pubblica locale nel nuovo quadro legislativo. In un mercato dei servizi liberalizzato, si pone l'obiettivo di mantenere e sviluppare i risultati realizzati in cento anni di storia di AMI, evitando il rischio di assorbimento nelle grandi multinazionali di settore. HERA realizza unitariamente ad altre imprese pubbliche delle aree vicine un nuovo soggetto di questo territorio in grado di confrontarsi nel mercato con i grandi operatori facendo servizi di qualità a prezzi competitivi.

La difesa del radicamento territoriale è l'altro obiettivo da raggiungere ed a questo scopo sono state create le società operative locali incaricate della gestione tecnica nei vari territori mantenendo e sviluppando le relazioni privilegiate con l'utenza tipiche delle aziende pubbliche.

Da ultimo la creazione di una società specializzata nella vendita dei prodotti energetici ed in genere della gestione della relazione con la clientela (HERA COMM. s.r.l.), dovrà sviluppare tutte le opportunità per acquisire i vari prodotti e servizi sul mercato internazionale per migliorare economicamente e qualitativamente le forniture all'utenza. Questa nuova impresa dovrà portare a sintesi la cultura multiservizio già di AMI e le nuove opportunità aperte dalla liberalizzazione nel settore, ha sede a Imola e potrà rappresentare per la nostra città un nuovo polo di sviluppo economico.

### **HERA IN NUMERI**

In HERA confluiscono SEABO (Bologna), AMI e Taularia (Imola), AMIA e AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), AMF (Faenza), TEAM (Lugo), ASC (Cesenatico), SIS (San Giovanni in Marignano) e UNICA (Forlì - Cesena, Savignano e Riccione), riunendovi tutte le attività operative e industriali.

Il piano degli investimenti 2002/2004 prevede l'impiego di risorse pari a 401 milioni di euro.

### **SERVIZI EROGATI DA HERA**

**GAS** – Gestisce una rete di 7.761 Km per la distribuzione del metano a 651.835 utenti di 84 Comuni nei territori delle province di Bologna, Ravenna, Forlì - Cesena, Firenze. Fornisce ai clienti 1.439,4 milioni di metri cubi di gas: terza azienda in assoluto in Italia e prima fra quelle che fanno capo a Enti pubblici locali.

Grazie alle sue dimensioni è in grado di rifornirsi sul mercato nazionale e internazionale e di essere assolutamente competitiva (e quindi in grado di espandersi) sul mercato della distribuzione.

Fornisce teleriscaldamento a 14.056 unità immobiliari dei Comuni di Bologna, Imola, Casalecchio di Reno, Castelbolognese, Monterenzio, Forlì - Cesena attraverso 6 impianti di cogenerazione (elettricità e calore), e 16 impianti convenzionali e di recupero energetico.

Vende anche GPL.

**ELETTRICITA'** – Distribuisce circa 621 milioni di chilowatt ora a 48.316 clienti vincolati e a 119 clienti idonei (grandi consumatori che possono scegliere il fornitore nel mercato in base all'offerta), nei Comuni di Imola, Mordano, Sant'Agata, Massa Lombarda e Bagnara. Produce direttamente (e vende) 208 milioni di chilowatt con impianti di cogenerazione termovalorizzazione nelle aree di Imola, Bologna, Rimini e Ravenna e utilizzando impianti minori a Forlì - Cesena e Monterenzio.

Nel teleriscaldamento HERA rappresenta il 16 per cento del volume nazionale totale.

Gestisce l'illuminazione pubblica di 35 Comuni e gli impianti semaforici di 11 Comuni.

**ACQUA** – In 127 Comuni delle province di Bologna, Ravenna, Forlì - Cesena, Rimini, Pesaro Urbino e Firenze con 16.689 chilometri di condutture, serve 180 milioni di metri cubi di acqua ad un milione e 866 mila abitanti (che in estate diventano oltre tre milioni coi turisti della Riviera Adriatica).

Il 57 per cento dell'acqua erogata proviene da fonti proprie, il resto della *Romagna Acque* (impianto di Ridracoli) e altri fornitori.

Ha in carico 6.042 km di fognature nel territorio di 83 Comuni, con 434.422 utenti in un'area che conta 1.525.000 abitanti.

Gestisce 321 impianti di depurazione, che servono 1.825.000 abitanti di 118 Comuni, e poiché vengono utilizzati al 70 per cento, sono in grado di andare a coprire gli scarichi prodotti da un altro milione di cittadini.

Nelle quattro province dell'Emilia - Romagna serve il 98,3 per cento della popolazione con gli acquedotti, l'84,7 con le fognature e l'86 per cento con la depurazione.

**AMBIENTE** – HERA gestisce la raccolta dei rifiuti solidi urbani in 100 Comuni con 1.663.000 abitanti e provvede alla pulizia e al lavaggio delle strade in 64 Comuni con un milione e mezzo di abitanti.

Il recupero dei rifiuti nell'area servita è del 38 per cento (contro una media del 7 per cento in Italia), di cui il 14 per cento destinato a produrre energia per gli inceneritori.

Nel versante ambientale da segnalare la gestione del verde a Ravenna, Rimini, Bellaria e Igea Marina, di 75 cimiteri (in provincia di Ravenna) e di arenili.

Per informazioni sui servizi cliccare qui <http://www.ami-consorzio.it>